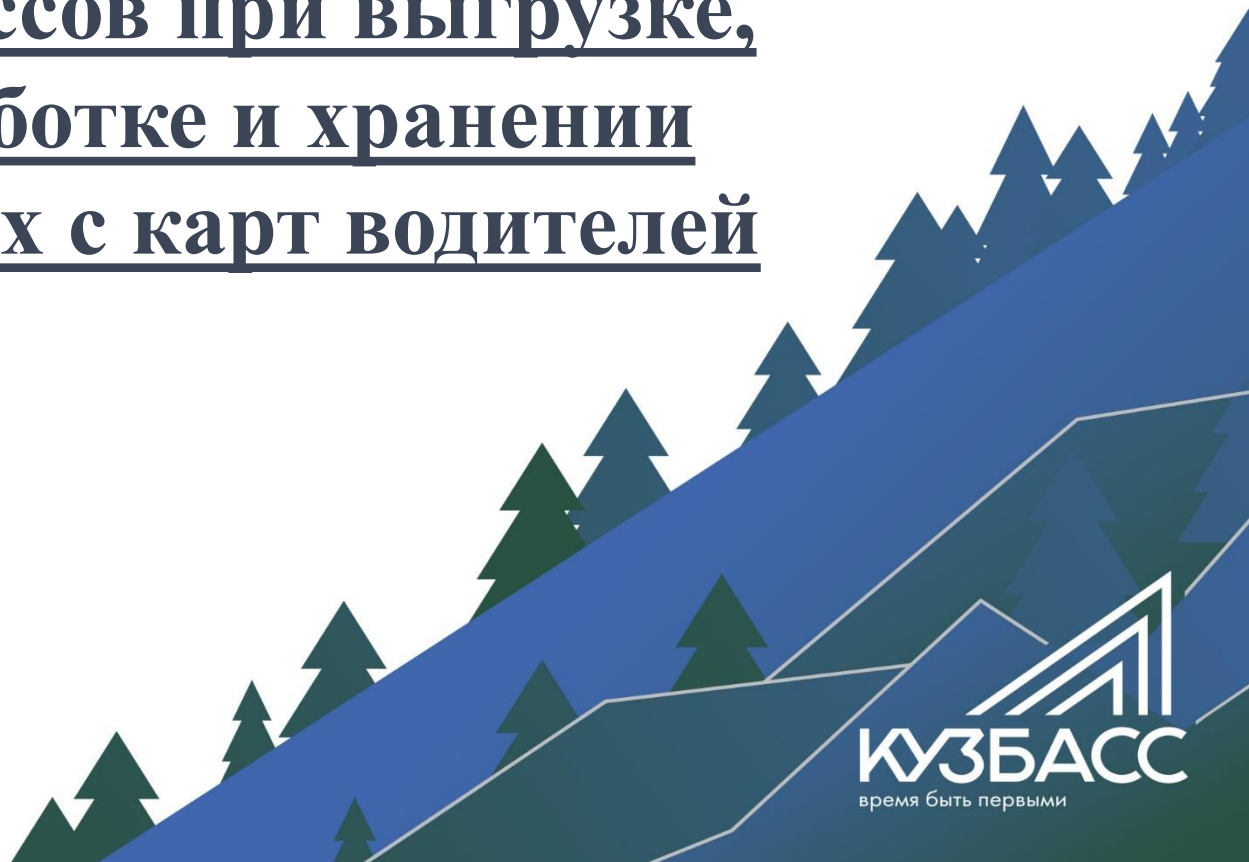




Акционерное общество  
«Кемеровская транспортная компания»



**Оптимизация производственных  
процессов при выгрузке,  
обработке и хранении  
данных с карт водителей**



**КУЗБАСС**  
время быть первыми

# Паспорт проекта

Карточка лин-проекта

Акционерное общество «Кемеровская транспортная компания»  
 Наименование структурного подразделения «Отдел эксплуатации»

Оптимизация производственных процессов при выгрузке, обработке и хранении данных с карт водителей  
 (тема проекта)

УТВЕРЖДАЮ:

Начальник автоколонны №3

Останин Е.Н.  
 (подпись) (И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ:



Генеральный директор  
 АО «Кемеровская транспортная компания»  
 Кошелев М.П.  
 (подпись) (И.О.Фамилия)

<p>Общие данные:                  Заказчик : Генеральный директор АО «КТК» Кошелев Михаил Петрович                  Процесс: Организация процесса хранения и выгрузки данных тахографа с карт водителей.                  Границы процесса: Начало – оповещение водителя о необходимости снятия данных с карты водителя. Конец – передача файла с данными с карты водителя в архив для хранения.                  Руководитель проекта: Останин Е.Н. начальник автоколонны №3                  Команда проекта: Кокорина М.Ю., Хабибулин Р.Х., Гиззатуллин Ф.К., Еремин В.И.                  Цели и эффекты:</p>			<p>Обоснование:                  1. Невозможность снятия данных с карты водителя при его выезде на линию. Начало работы водителей на выпуске с 05:00 утра. Начало работы ИТР с 08:00.                  2. Отсутствие автоматического и своевременного снятия данных с карт водителей в соответствии с требованиями законодательства</p>
<p>Наименование цели, ед.изм.</p>	<p>Текущий показатель</p>	<p>Целевой показатель</p>	<p>Сроки:                  1. Согласование паспорта лин-проекта – 30 мая 2019г.                  2. Анализ текущей ситуации (10-18 июня 2019)                  3. Картирование текущего состояния (10 июня – 20 июня 2019)                  4. Выявление проблем (10 июня – 20 июня 2019)                  5. Картирование целевого состояния (30 июня -15 июля 2019)                  6. Разработка плана мероприятий (15 июля – 30 июля 2019)                  7. Защита плана мероприятий перед заказчиком (30 июля – 05 августа 2019)                  8. Внедрение улучшений (05 августа – 20 августа 2019)                  9. Закрытие лин-проекта (23 августа 2019)                  10. Мониторинг результатов (23 август – 23 сентября 2019)</p>
<p>Сократить время на снятие данных с карт водителей (205 единиц)</p>	<p>48 часов</p>	<p>10 сек.</p>	
<p>Сокращение перемещений водителей до рабочего места с картоприемником</p>	<p>15 мин</p>	<p>0 мин</p>	
<p>Эффекты:                  Автоматическое и автономное снятие данных с карт водителей</p>			

# Паспорт проекта

## «Оптимизация производственных процессов при выгрузке, обработке и хранении данных с карт водителей»

### Цели проекта:

- Автоматическое и автономное снятие данных с карт водителей
- Сократить время на снятие данных с карт водителей (205)
- Сокращение перемещений водителей до рабочего места с картоприемником

### Результат от проекта:

Автоматическое и автономное снятие данных с карт водителей



# Команда проекта

**Останин Егор Николаевич** –  
*начальник автоколонны № 5*

**Кокорина Мария Юрьевна** –  
*инженер отдела эксплуатации*



**Еремин Вячеслав Игоревич** –  
*начальник автоматизированной  
системы управления*



# Карта текущего состояния процесса

**1** Водителю необходимо ежемесячно 1 раз в 28 дней заезжать с линии в АО «КТК» с 08:00 до 17:00 (как правило в свое обеденное время)

**2** Водителю необходимо изъять карту водителя с тахографа и вместе с ней пройти в **отдел эксплуатации**

**3** В отделе эксплуатации, передав карту водителя инженеру, **сообщить** свой PIN-код к карте

**4** Инженер с помощью картридера **производит считывание** данных с карты водителя

**5** Инженер после **считывания** данных с карты водителя выгружает их в систему GR.Cards

**6** Только после передачи карты в руки водителю, водитель **возвращает** на работу на линию

Время на процесс  
«ДО» ≈ 10 800 секунд



# Выявленные проблемы

Невозможность  
снятия данных с карты  
водителя при его  
работе на линии

Несовпадение рабочего  
времени водителя и службы  
ИТР (водитель - с 05:00 до  
23:00, ИТР - с 08:00 до  
17:00)

Отсутствие  
автоматического и  
своевременного снятия  
данных с карт водителей в  
соответствии с  
требованиями  
законодательства





# Выполненные мероприятия по устранению проблем



Произведена настройка тахографов (Атол, Штрих-М, Меркурий, VDO) на автоматизированную передачу данных с карт водителей при их эксплуатации в систему GR.Cards\*

Настройка произведена с помощью установки принудительной передачи данных на веб-сайт GR.Cards с интервалом времени 1 раз в 24 часа

Ведется ежедневный мониторинг полноты передаваемых сведений, корректность передачи данных в интервалах времени



\*



*- Сервис для сбора, обработки, анализа и хранения информации с карт водителей и цифровых тахографов*

# Карта целевого состояния процесса

Время на процесс  
«ПОСЛЕ» ≈  
0 секунд



Автоматически в

**GR CARDS**  
УЧЕТ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ ВОДИТЕЛЯ  
(без посещения АО «КТК»)



**1** Независимо от рабочего времени водителя и службы ИТР

**2** Водителю необходимо занять свое рабочее место

**3** Взяв карту водителя для тахографа, активировать ее для работы в тахографе с помощью ввода PIN-кода

**4** С помощью автоматической передачи данных на веб-сайт GR.Cards, водителю не нужно в свое свободное время посещать отдел эксплуатации АО «КТК»



# Достигнутые результаты по сокращению времени выгрузки данных с карт водителей предприятия АО «КТК»

